برنامه زمانبندی تدارکات[1]

برنامه زمانبندی در ابتدای شروع انتخاب عوامل اجرایی تهیه و تدوین می گردد. توصیه می‌گردد در موعد زمانی امضای قرارداد وام، این برنامه زمانبندی براساس مشخصات اجرایی، اعتباری و زمانی تسهیلات تهیه و ارایه گردیده و به طور معمول بخشی از آماده سازی لازم جهت انتخاب عوامل مربوطه می تواند حتی قبل از مبادله رسمی موافقت نامه اخذ تسهیلات و موثر شدن وام آغاز گردد. آنچنان که مشخص است جذب به موقع تسهیلات، یکی از کلیدی ترین معیارهای سنجش موفقیت پروژه بوده، از این رو دقت و حساسیت جهت استفاده حداکثری از زمان دوره جذب تسهیلات می بایست به طور کامل در برنامه زمانبندی تدارکات پروژه رعایت گردد.

در جدول شماره (۱) نمونه ای از برنامه زمانبندی تدارکات انتخاب مشاورین و در جدول شماره (۲)، نمونه ای از برنامه زمانبندی تدارکات کالا، پیمانکاران و خدمات، ارایه گردیده است. این برنامه زمانبندی به عنوان نمونه بوده، می تواند در قالب های متفاوت و با استفاده از نرم‌افزارهای ویژه تهیه برنامه زمانبندی[2] تهیه و ارایه گردد.

در برنامه تدارکات مولفه های پروژه، توجه به موارد زیر، ضروری است[3]:

وام گیرنده باید به عنوان بخشی از آماده سازی طرح، برنامه تدارکات مورد قبول بانک را که در برگیرنده موارد زیر باشد، قبل از انجام مذاکرات مربوط به وام جهت تأیید در اختیار بانک یاد شده قرار دهد:

الف- پیمان‌های مربوط به تدارک کالا، پیمانکاران و یا خدمات مورد نیاز اجرای طرح طی دوره دست کم ۱۸ ماهه اول؛

---

[1] Procurement Plan

[2] به عنوان نمونه، نرم افزار MSP (Microsoft Project)

[3] برگرفته از دستورالعمل های مورد تایید بانک های توسعه ایی

ب- روش‌های پیشنهادی برای تدارکات این نوع پیمان‌ها که تحت موافقتنامه وام مجاز باشند؛

ج- روش‌های بررسی تدارکات توسط بانک اعطا کننده تسهیلات؛

د- وام گیرنده باید برنامه تدارکات دوره طرح را به طور سالانه یا هرگاه لازم باشد به روز برساند؛ و

ه- وام گیرنده تعهد نماید که برنامه تدارکات را به صورتی که توسط بانک به تصویب رسیده است اجرا خواهد نمود.

جدول شماره (۱)- نمونه ای از برنامه زمانبندی تدارکات پیشنهادی برای انتخاب مشاورین

Ref No.	Description of Assignment	Contract Amount (Estimated) (US$)	Procurement Method	Bank's Prior Review	P/R/A	Request for Expressions of Interest	duration in days	Short listing of applications / Preparation of RFP	duration in days	Bank No-objection	Request for Proposals issued to the short-listed firms	duration in days	Deadline for Submission of Proposals	duration in days	Evaluation of Technical Proposals	Bank No-objection	Duration	Opening of Financial Proposals	duration in days	Evaluation of both technical and financial proposals combined	duration & Bank NO objection	Negotiation of Contract (Draft)	duration in days	Bank No-objection	Signing of Contract	Commencement of the assignment (date)	duration in months	Completion of the assignment (date)
1	Project Management Consultancy Services (PMC)		QCBS	Yes	Planned																							
				Yes	Revised																							
				Yes	Actual																							
2	Project Coordinator		IC	Yes	Planned																							
				Yes	Revised																							
				Yes	Actual																							
3	Translaor		IC	Yes	Planned																							
				Yes	Revised																							
				Yes	Actual																							
4	Financial Auditing		SS	Yes	Planned																							
				Yes	Revised																							
				Yes	Actual																							
Total																												

جدول شماره (۲)- نمونه ای از برنامه زمانبندی تدارکات کالا، پیمانکاران و خدمات

No	Components	Physical Scope of the Work	Tender Number	Procurement Method	Review By Bank (PRIOR / Post)	Plan vs Actual	Estimated Cost (EUR million)	Submission/ Readiness Date	Interval /a	Bank No-Objection Date	Interval /a	Invitation Date	Interval /a	Expected Bid Opening Date	Interval /a	Evaluation & Recomm.	Interval /a	Bank No-Objection Date	Interval /a	Contract Award Date (LOA)	Interval /a	Start Date (Contract Signed)	Execution /b	Physical Progress	Completion Date	Comments (Contractor's Name)
1				ICB/M.C	Prior Review	P																				
						R																				
						A																				
						P																				
						R																				
						A																				
2				ICB/M.C	Prior Review	P																				
						R																				
						A																				
						P																				
						R																				
						A																				
3				ICB/M.C	Prior Review	P																				
						R																				
						A																				
						P																				
						R																				
						A																				
Total																										